



Cofinanziato
dall'Unione europea



Regione
Lombardia

Strategia Aree Interne Agenda del controesodo

Verso le Strategie definitive
Avanzamento lavori

D.G. Enti locali, Montagna, Risorse energetiche, Utilizzo risorsa idrica
Milano, 12 novembre 2024

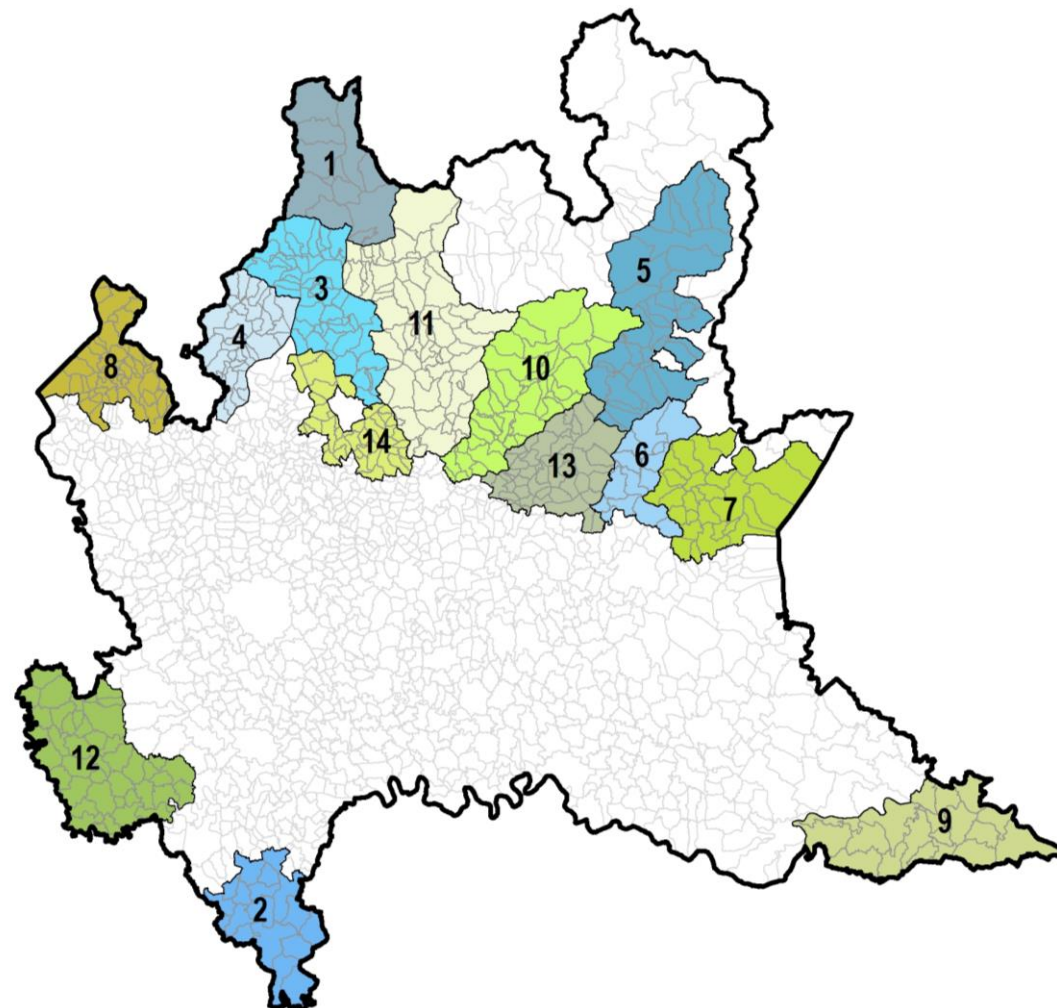
14 Aree Interne, 6 aree SNAI, di cui 3 in continuità con 14-20 e 8 regionali
488 Comuni, di cui 428 con meno di 5.000 abitanti (198 comuni con meno di 1.000 abitanti)
1.169.013 abitanti al 1° gennaio 2023

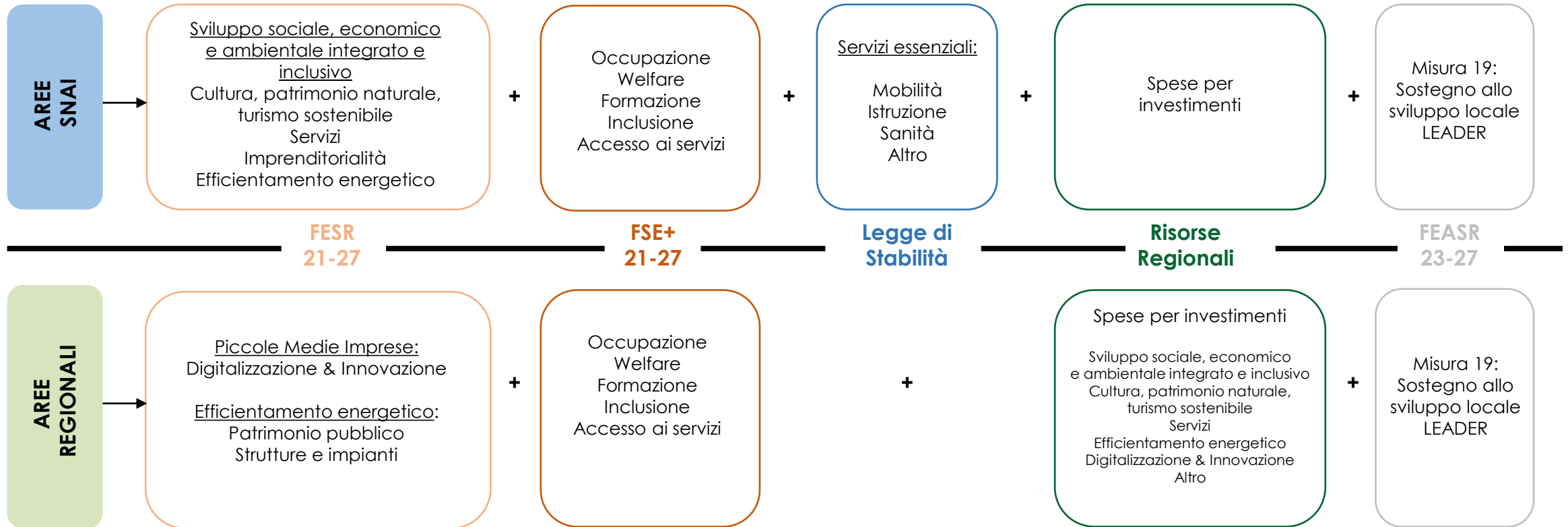
Aree SNAI

- 1** Valchiavenna
- 2** Appennino Lombardo – Alto Oltrepò Pavese
- 3** Alto Lago di Como e Valli del Lario
- 4** Lario Intelvese e Valli Lario Ceresio
- 5** Valcamonica
- 6** Valtrompia

Aree regionali

- 7** Valsabbia e Alto Garda
- 8** Piombello e Valli del Verbano
- 9** Oltrepò Mantovano
- 10** Valle Seriana e Val di Scalve
- 11** Valle Brembana e Valtellina di Morbegno
- 12** Lomellina
- 13** Laghi Bergamaschi e Sebino Bresciano
- 14** Lario Orientale – Valle S. Martino e Valle Imagna





<p>FESR 21-27: 106 mln €</p> <p>FSE+ 21-27: 14 mln €</p> <p>Legge di Stabilità: 12,9 mln €</p> <p>Risorse Regionali: 63,1 mln €</p>	}	<p>Totale 196.000.000 € (14 MLN€ per area)</p>
---	---	---

1 **Tour Aree Interne:** giugno – novembre 2022 **13 date**

Incontri con i territori per la presentazione dell'agenda del controesodo 2021-2027 tramite kick-off meeting



2 **Workshop:** ottobre 2022 – giugno 2023 **28 date**

Incontri di animazione strategica per individuare le priorità tematiche nelle aree (con la collaborazione del Politecnico di Milano, DASTU)

Circa 1.600 partecipanti coinvolti nei 28 tavoli di lavoro tematici
(amministratori, tecnici, scuola, trasporti, sanità, terzo settore, imprese, associazioni di categoria, cittadinanza, ...)

3 **Presentazione alle Aree di Ritratti e Agende Territoriali:** luglio – ottobre 2023 **14 date**

14 incontri con i rappresentanti dei territori per condividere e discutere le linee strategiche emerse dai percorsi locali

4 **DGR XII/1497 del 04 dicembre 2023**

Approvazione delle proposte di schede-intervento a valere sulle risorse nazionali integrative per le aree interne lombarde – delibera Cipess n. 41/2022

Integrazione dei quattro APQ già sottoscritti per le **Aree della SNAI 2014-2020**, delle **assegnazioni aggiuntive pari a 300.000 euro**

5

DGR XII/1705 del 28 dicembre 2023

Strategia regionale "Agenda del controesodo". Approvazione del documento "Linee di indirizzo per la costruzione delle strategie d'area delle aree interne 2021 -2027"

6

Decreto n. 4021 dell'11 marzo 2024

Costituzione Gruppo di Lavoro Interdirezionale (GdL) di Regione Lombardia per la coprogettazione delle strategie aree interne 2021-2027

7

Presentazione delle strategie d'area e delle schede intervento preliminari:

- Presentazione delle Aree al GdL
- Consegna delle strategie d'area e delle schede intervento preliminari
- Sedute del GdL
- Sopralluoghi nelle Aree



a. Presentazione delle proposte di Strategia preliminare da parte delle Aree al GdL

Sono stati organizzati **14 incontri con i rappresentanti delle coalizioni locali e il Gruppo di Lavoro interdirezionale**, finalizzati alla presentazione informale delle prime bozze di Strategia.

c. Sedute del Gruppo di Lavoro interdirezionale

14 incontri con il Gruppo di Lavoro interdirezionale finalizzati alla **valutazione delle Strategie preliminari** e delle Schede intervento.

b. Consegna delle Strategie preliminari

Presentazione sul portale *Bandi e servizi* delle **Strategie d'Area preliminari e delle relative schede-intervento** da parte dei soggetti capofila.

d. Sopralluoghi nelle Aree

Incontri sul territorio per la **restituzione delle valutazioni** svolte dal GdL e sopralluogo per visionare i principali interventi

Ciclo di seminari curato dal DASTU – Politecnico di Milano che ha fornito agli attori locali gli **strumenti necessari per formulare idee progettuali e supportare l'elaborazione delle Strategie d'Area** delle 14 Aree Interne lombarde mettendo a fuoco i **temi** rilevanti emersi nei percorsi locali. I seminari hanno proposto interventi generali di illustrazione di tali temi e **testimonianze** relative a esempi di **progetti e politiche** che li hanno trattati. Il ciclo, che si è svolto online, ha avuto complessivamente **950 partecipanti**.

- | | |
|--|------------|
| 1. Partecipare. Come e perché? | 26/02/2024 |
| 2. Abitare. Ma come? | 07/03/2024 |
| 3. Educare nel territorio. Dove e come?" | 11/03/2024 |
| 4. Muoversi. Ma come? | 20/03/2024 |
| 5. Biodiversità. Cosa, come, perché. | 25/03/2024 |
| 6. Produrre e consumare localmente. Problemi, risorse e potenzialità. | 11/04/2024 |
| 7. Workshop interregionale “Le strategie territoriali della politica di coesione: governance, partecipazione e capacità istituzionale | 15/04/2024 |
| 8. Cura, gestione e “riattivazione” dei centri storici | 17/04/2024 |
| 9. Imprese, territorio, paesaggi | 06/05/2024 |
| 10. Giovani, protagonisti delle aree interne | 07/06/2024 |

Le strategie territoriali della politica di coesione: governance, partecipazione e capacità istituzionale

CRAFT - Centro di competenze per Territori Anti-Fragili
DASTU, Politecnico di Milano

* Per partecipare è necessario iscriversi a:
<https://forms.office.com/e/TgS6650u>

E' possibile la partecipazione a distanza alla sessione sututina (link nella form di iscrizione). La partecipazione ai workshop pomeridiani è garantita fino ad esaurimento dei posti.

15.04.2024
h. 09:30 – 17:00

Politecnico di Milano,
p.za Leonardo da Vinci, 32
(MM2 Piola)
Edificio 3,
Aula 3.1.2



9.30 - Interventi di apertura
Massimo Briccocoli, Direttore DASTU, Politecnico di Milano
Maurizio Cabras, Coordinatore Dip. Territorio e Urbanistica, Anci Lombardia
Tiziano Maffezzini, Presidente Uncom Lombardia

9.50 - Le strategie di sviluppo urbano e territoriali nella programmazione 2021-27 in Lombardia
Pier Attilio Superti, Vicesegretario Generale Regione Lombardia

10.10 - La ricerca pubblica a sostegno delle politiche territoriali: dalle esperienze del DASTU al Centro di Competenze CRAFT
Valeria Fedeli, Alessandro Coppola, Gabriele Pasqui, Alice Buoli, Sarah Chiodi, DASTU, Politecnico di Milano

10.40 - Il sostegno alla programmazione, alla governance e all'attuazione delle politiche territoriali nell'Unione Europea
Giulia Testori, European Commission, Joint Research Centre
Carlotta Fioretti, External Data Scientist, JRC, Siville

11.30 - Tavola rotonda: Contrastare i divari territoriali mobilitando gli attori locali. Il ruolo delle regioni nella politica di coesione e nelle strategie territoriali. Alcune esperienze
Moderano: Gabriele Pasqui e Alessandro Coppola, DASTU, Politecnico di Milano
Introduttore: Loris Serrillo, Future Urban Legacy Lab, DIST, Politecnico di Torino
Partecipano: Federica Marzulli e Monica Bottino, Regione Lombardia, Mario Gobello, Regione Piemonte, Andrea Massaroli, Regione Veneto, Caterina Brancaleone, Regione Emilia-Romagna, TBC, Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud, Presidenza del Consiglio dei Ministri

13.00 - Pranzo libero

14.00 - La governance delle politiche territoriali per le aree marginali in Francia, Spagna e Germania
Matteo Del Fabbro, DASTU, Politecnico di Milano

14.15 - La governance delle politiche di Integrated Territorial Investment (ITI) in Slovenia
Ivana Štrkalj, Association of Urban Municipalities of Slovenia

14.30 - Workshop tematici*: Strategie di sviluppo territoriale
Moderano: Sarah Chiodi, Alessandro Coppola, Matteo Del Fabbro, Lorenzo Liguoro, DASTU, Politecnico di Milano

W1: Partecipazione e coinvolgimento degli attori locali
W2: Governance territoriale e integrazione delle politiche
W3: Capacità istituzionali per lo sviluppo e la coesione

16.30 - Restituzione degli esiti del workshop

17.00 - Conclusioni dei lavori

Il [sito](#) web “Altre Lombardia” presenta i risultati del progetto di ricerca nato dall’Accordo di collaborazione tra il DASTU-Politecnico di Milano e la Direzione Generale Enti Locali, Montagna, Risorse Energetiche e Utilizzo Risorsa Idrica di Regione Lombardia.

Sul sito si trovano i **Ritratti territoriali** e le **Agende strategiche** di ciascuna area, prodotti attraverso il percorso di ricerca e i workshop che si sono svolti tra dicembre 2022 e luglio 2023, e che hanno visto la partecipazione di oltre 1600 attori locali.

Il sito include anche un **Archivio** che raccoglie e organizza secondo alcune tematiche, delle "buone pratiche ", alcune emerse durante il percorso locale, altre presentate nel ciclo di seminari tematici online, oltre a nuovi casi.

Link: www.altrelombardie.polimi.it

Territori Temi

Strategie di sviluppo per le Aree Interne

Analisi e scenari strategici per le aree interne della Lombardia.

Il programma di ricerca è finalizzato a costruire quadri analitici complessi in relazione a 14 aree cosiddette interne della regione Lombardia formulando al contempo le basi essenziali di possibili agende strategiche nel quadro dell'attuazione dei Programmi Operativi regionali 2021-2027.

Scegli un'area e inizia a esplorare:

POLITECNICO MILANO 1863 | DIPARTIMENTO DI ARCHITETTURA E STUDI URBANI | Regione Lombardia

Scegli una tematica e inizia a esplorare:

- Politiche dell'abitare
- Mobilità lenta e sostenibile
- Pianificazioni del territorio
- Istituzioni, governance e partecipazione
- Conoscenza, consapevolezza e cura attiva del territorio
- Ricreazione e turismo sociale sostenibile
- Scuola, formazione e inclusione
- Produzione e consumo locale
- Coesione territoriale e qualità della vita

AGRICOL-LURA: Terre nuove per nutrire il futuro

Ferrovia Malles Merano

Politiche dell'abitare

Ricreazione e turismo sociale sostenibile

La Grande Traversée du Massif Central (GTMC): percorso ciclabile accessibile in sedia a rotelle

Abitare, da anziani, le aree interne

In data 16 luglio 2024 si è svolto, in collaborazione con l'**Autorità di Gestione FSE+**, un **webinar** con l'obiettivo di fornire chiarimenti circa le tematiche finanziabili con le risorse del Fondo FSE+.

Al webinar hanno partecipato referenti istituzionali e tecnici di tutte le Aree, ponendo domande specifiche sulle azioni che la rispettiva Area intende promuovere.

Aree Interne
Webinar a supporto della redazione delle strategie e delle schede progettuali

Autorità di Gestione FSE+ 2021-2027
16 luglio 2024

Il PR FSE Plus Lombardia 2021-2027

1.507,36 M/€*

Priorità	Obiettivo	Importo (€)	Percentuale PR
Priorità 1	Occupazione	411.700.000,00	27,3%
Priorità 2	Istruzione e Formazione	557.600.000,00	37%
Priorità 3	Inclusione Sociale	444.000.000,00	29,5%
Priorità 4	Occupazione Giovanile	51.400.000,00	3,4%

*) incluso l'importo assegnato all'Assistenza Tecnica, pari a 42,6 M€

Le Azioni PR FSE Plus Lombardia dedicate alle strategie delle Aree Interne

Priorità	Obiettivo	Azione	Nome Azione
1. OCCUPAZIONE	O.S.EO4.1	Azione a.2	Incentivi per l'occupazione
	O.S.EO4.1	Azione a.3	Sostegno allo sviluppo delle imprese sociali
	O.S.EO4.3	Azione c.1.	Sostegno alla diffusione di sistemi di welfare aziendale
	O.S.EO4.4	Azione d.1	Sostegno all'adattamento ai cambiamenti del mercato del lavoro
2. ISTRUZIONE E FORMAZIONE	O.S.EO4.6	Azione f.2	Sostegno ai percorsi di istruzione post-secondaria
	O.S.EO4.8	Azione h.1	Sostegno all'inclusione socio-lavorativa per le persone in condizioni di vulnerabilità o a rischio di marginalità
3. INCLUSIONE SOCIALE	O.S.EO4.11	Azione k.2.	Sostegno all'accesso ai sistemi di assistenza socio-sanitaria e socio-assistenziale
	O.S.12	Azione l.1.	Sostegno a percorsi di accompagnamento per le persone a rischio di povertà ed esclusione sociale
	O.S.12	Azione l.1.	Sostegno a percorsi di accompagnamento per le persone a rischio di povertà ed esclusione sociale

Area	Incontro Gruppo di Lavoro	Sopralluogo sul territorio
Valchiavenna	11 settembre 2024	16 ottobre 2024
Appennino Lombardo – Alto Oltrepò Pavese	25 ottobre 2024	13 novembre 2024
Alto Lago di Como e Valli del Lario	10 luglio 2024	3 settembre 2024
Lario Intelvese e Valli Lario Ceresio	17 luglio 2024	18 settembre 2024
Valcamonica	19 giugno 2024	10 ottobre 2024
Valtrompia	6 giugno 2024	4 settembre 2024
Valsabbia e Alto Garda	3 luglio 2024	17 settembre 2024
Piambello e Valli del Verbano	17 luglio 2024	29 ottobre 2024
Oltrepò Mantovano	19 giugno 2024	23 luglio 2024
Valle Seriana e Val di Scalve	10 luglio 2024	30 luglio 2024
Valle Brembana e Valtellina di Morbegno	27 giugno 2024	11 ottobre 2024
Lomellina	27 giugno 2024	27 agosto 2024
Laghi Bergamaschi e Sebino Bresciano	30 maggio 2024	18 luglio 2024
Lario Orientale – Valle S. Martino e Valle Imagna	3 luglio 2024	12 settembre 2024

Area	Capofila	n. Comunità montane	n. Comuni	n. schede intervento	n. interventi
Valchiavenna	Comune di Chiavenna	1	12	10	28
Appennino Lombardo – Alto Oltrepò Pavese	Comune di Varzi	1	18	9	21
Alto Lago di Como e Valli del Lario	Comune di Taceno	2	41	10	46
Lario Intelvese e Valli Lario Ceresio	Comune di Cernobbio	2	34	15	27
Valcamonica	Comunità Montana Valle Camonica	1	35	16	16
Valtrompia	Comunità Montana di Valle Trompia	1	14	11	24
Valsabbia e Alto Garda	Comunità Montana Valle Sabbia	2	28	26	26
Piambello e Valli del Verbano	Comunità Montana Valli del Verbano	2	52	10	10
Oltrepò Mantovano	Consorzio Oltrepò Mantovano	/	19	8	13
Valle Seriana e Val di Scalve	Comunità Montana Valle Seriana	2	42	20	20
Valle Brembana e Valtellina di Morbegno	Comunità Montana Valle Brembana	2	62	17	23
Lomellina	Comune di Mortara	/	43	9	9
Laghi Bergamaschi e Sebino Bresciano	Comunità Montana Laghi Bergamaschi	2	47	25	25
Lario Orientale – Valle S. Martino e Valle Imagna	Comunità Montana Lario Orientale - Valle S. Martino	2	41	7	20
		20	488	184	308

Nel percorso di elaborazione delle Strategie locali intrapreso dalle 14 Aree Interne sono emerse modalità d'interazione e **approcci innovativi e qualificanti**:

- Condivisione dei **Ritratti territoriali e delle Agende Strategiche** elaborate dal DASTU da parte delle Aree
- Attivazione di **percorsi di ascolto** con le comunità e gli stakeholder locali
- Rilevazione dei **fabbisogni emergenti** a fronte dei processi socio-economici in corso
- Confronto e **collaborazione istituzionale** tra Comuni e Comunità Montane e altre istituzioni del territorio
- Ruolo di **coordinamento** da parte dei soggetti capofila
- Collaborazione fattiva nel **percorso di co-progettazione** con Regione Lombardia

Tuttavia, nelle Strategie e nelle schede preliminari d'intervento presentate si sono riscontrate alcune **criticità** ricorrenti su cui occorre lavorare per l'elaborazione delle Strategie definitive:

- Debolezza del **disegno strategico** complessivo
- Difficoltà a inquadrare la Strategia nel **quadro programmatico** in atto sul territorio
- Carente capacità propositiva sui temi del **progetto associativo** per l'Area
- Difficoltà nella definizione delle modalità di **partecipazione, governance, monitoraggio e comunicazione**
- Frammentazione e **parcellizzazione** degli interventi
- Incoerenza delle proposte con le **fonti di finanziamento** disponibili
- Impatto strettamente locale e **scarsa strategicità** dei progetti proposti
- Vaghezza e **indeterminatezza** descrittiva dei progetti

Con la conclusione della fase di valutazione preliminare, i **prossimi passi per le Aree** sono:

- Presentazione delle integrazioni e/o modifiche richieste in forma di **evoluzione della Strategia e delle schede intervento**
- Elaborazione della **Strategia d'Area comprensiva di schede intervento definitive**
- Trasmissione della documentazione relativa alla Strategia definitiva tramite **piattaforma Bandi e Servizi**
- **Approvazione della Strategia** d'Area con apposito accordo negoziale
- Avvio dell'**attuazione**

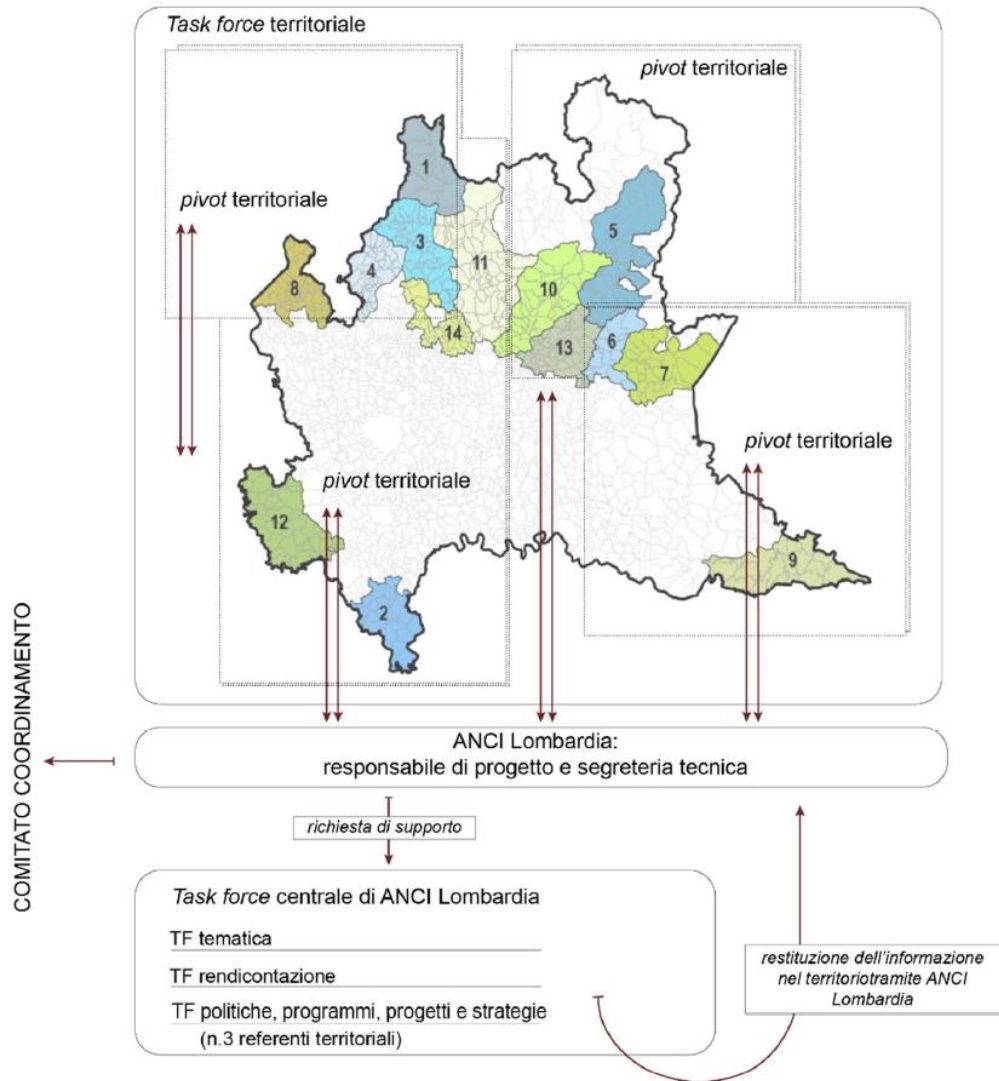
Per le Aree SNAI, tale percorso è valido fatto salvo ulteriori e/o diverse indicazioni approvate da documenti programmatici nazionali (PSNAI).

La costruzione di Strategie delle Aree Interne implica **un'azione importante di capacity building e di tutorship** delle amministrazioni locali chiamate a predisporre ed attuarle, anche attraverso l'attivazione di forme di partenariato con i soggetti locali (amministrazioni, terzo settore, imprese, cittadini)

Regione Lombardia, per fornire **un supporto alle Aree per l'elaborazione delle Strategie locali**, ha stipulato un Accordo di Collaborazione con **ANCI Lombardia**

Le attività previste in capo ad ANCI Lombardia sono funzionali a **supportare e integrare le competenze e le capacità già in capo agli enti locali**, e si svilupperanno, anche nella forma di tutorship, affiancamento e rafforzamento delle strutture e del personale degli enti, a partire dalle attività:

- a) *Accompagnamento ai territori per **la predisposizione delle proprie strategie** di sviluppo locale;*
- b) *Accompagnamento ai territori nell'**attuazione delle strategie** di sviluppo locale;*
- c) *Definizione di un set di strumenti atti alle attività di analisi, di reportistica e di redazione dei documenti riguardanti l'**attività del monitoraggio**.*



In particolare, in questa fase, **ANCI Lombardia** accompagna le amministrazioni interessate per la predisposizione del proprio documento di strategia di sviluppo locale.

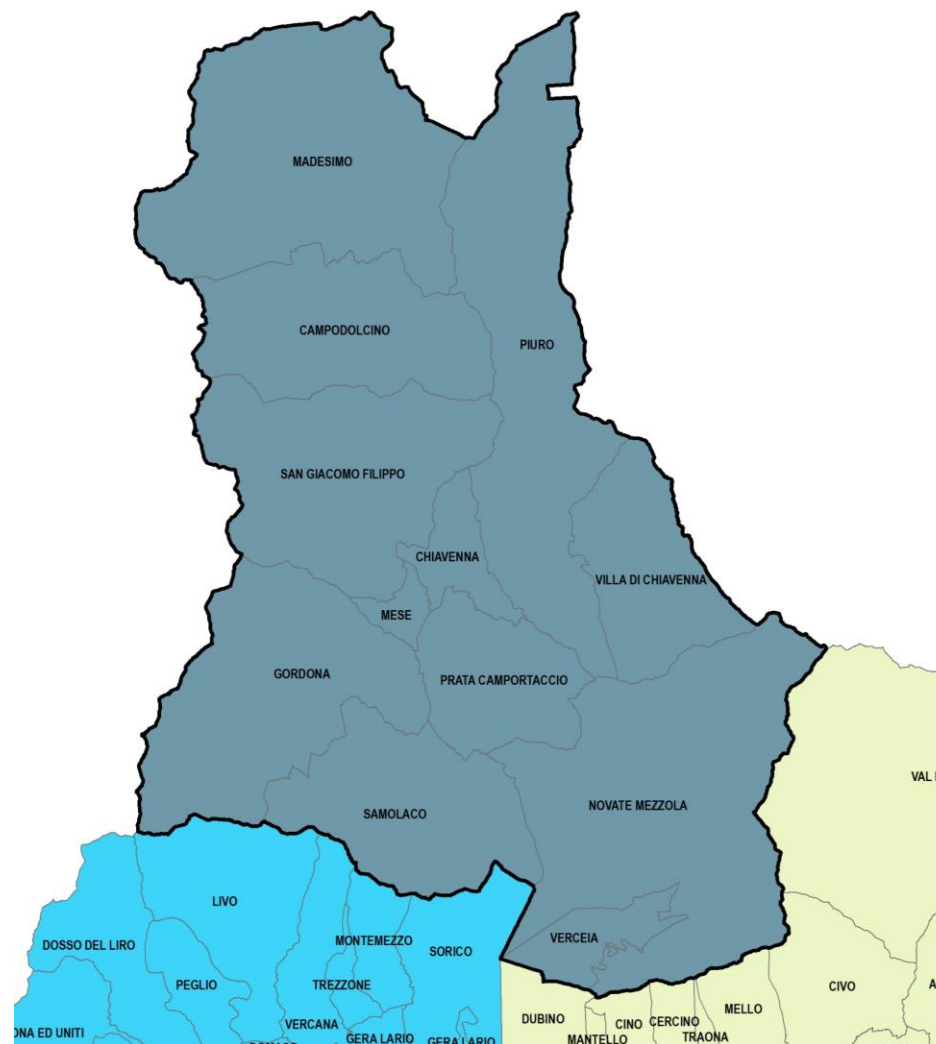
Per lo svolgimento di queste attività, e a supporto delle Aree, ANCI Lombardia individua:

- **task force territoriali** con **specifici tutor** per garantire un **affiancamento diretto** ad ogni Area
- **task force centrale** costituita da esperti e professionisti con conoscenze specialistiche per i profili giuridici, amministrativi, finanziari e tecnici a supporto delle task force territoriali e in **risposta alle esigenze espresse dai territori**

- **Approfondimenti** puntuali e tematici sulle proposte presentate dalle Aree e sulle check-list compilate dal Gruppo di Lavoro interdirezionale e consegnate durante i sopralluoghi, con la collaborazione delle Autorità di Gestione FESR e FSE+
- **Ulteriori momenti di approfondimento/webinar** per fornire chiarimenti su tematiche specifiche
- Approvazione delibera regionale con **linee guida e indicazioni** sui seguenti temi:
 - Progetto associativo
 - Governance e partecipazione
 - Piano di monitoraggio civico e relazionale
 - Caratteristiche generali degli interventi (importo minimo)
 - Modello di scheda intervento definitiva

1. VALCHIAVENNA

- Area:** SNAI 21-27 in continuità con 14-20
- Capofila:** Comune di Chiavenna
- Numero dei comuni:** 12
- Titolo Strategia
preliminare:** *Traiettorie di accoglienza e resilienza*



2. APPENNINO LOMBARDO – ALTO OLTREPÒ PAVESE

Area: SNAI 21-27 in continuità con 14-20

Capofila: Comune di Varzi

Numero dei comuni: 18

Titolo Strategia: *Oltrepò Smartland*



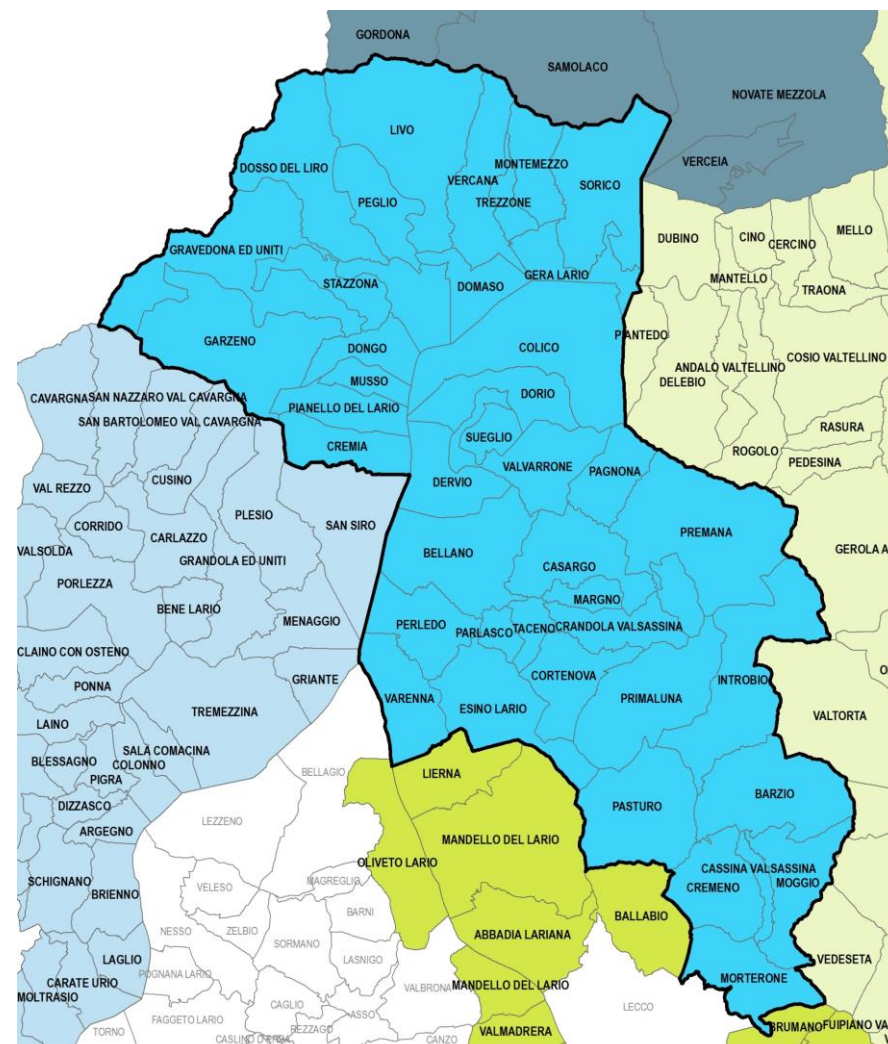
3. ALTO LAGO DI COMO E VALLI DEL LARIO

Area: SNAI 21-27 in continuità con 14-20

Capofila: Comune di Taceno

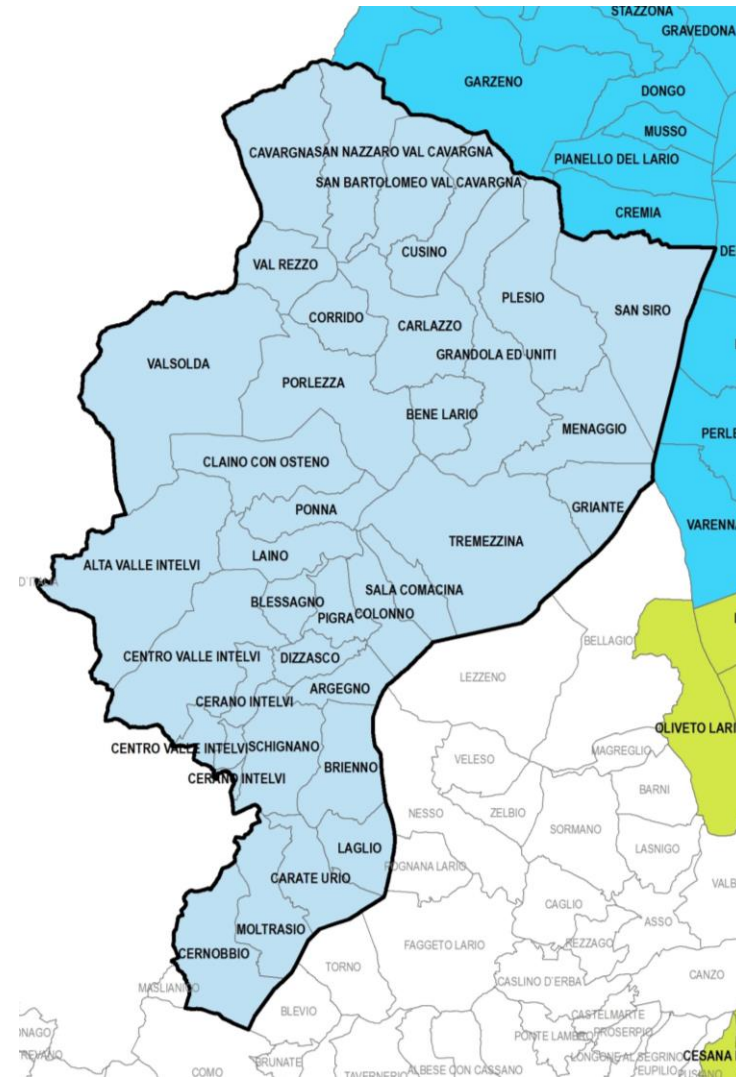
Numero dei comuni: 41

Titolo Strategia: *Ecosistema. Traiettorie sostenibili per lo sviluppo dell'Alto lago di Como e delle Valli del Lario*



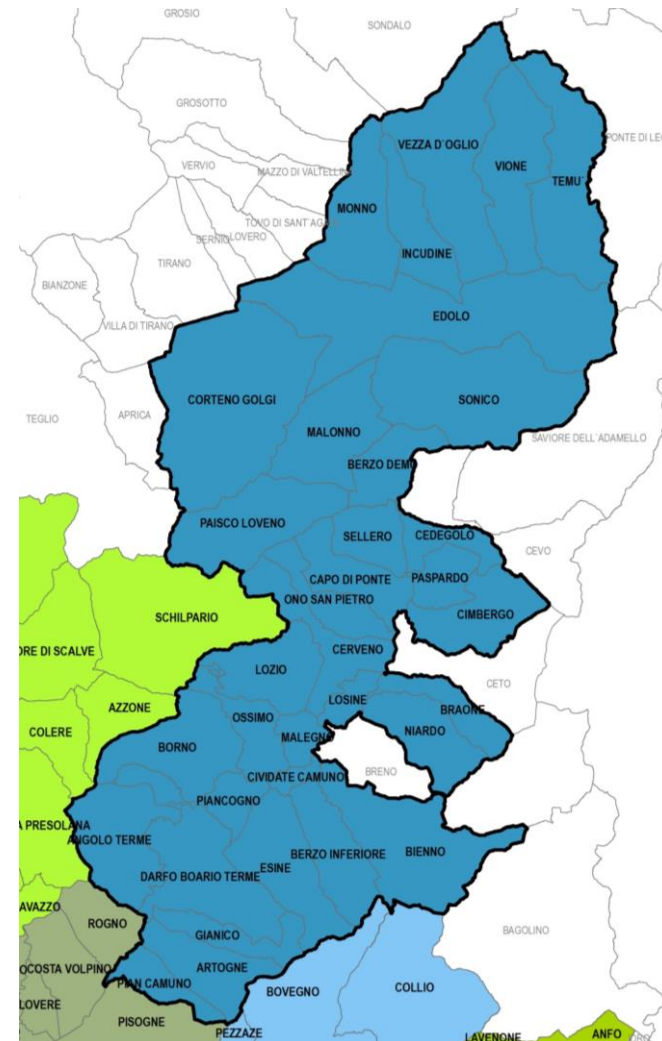
4. LARIO INTELVESE E VALLI LARIO CERESIO

- Area:** SNAI 21-27
- Capofila:** Comune di Cernobbio
- Numero dei comuni:** 34
- Titolo Strategia:** GENERA - *Un sistema per restare*



5. VALCAMONICA

- Area:** SNAI 21-27
- Capofila:** Comunità Montana di Valle Camonica
- Numero dei comuni:** 35
- Titolo Strategia:** C6 VALLECAMONICA ?!



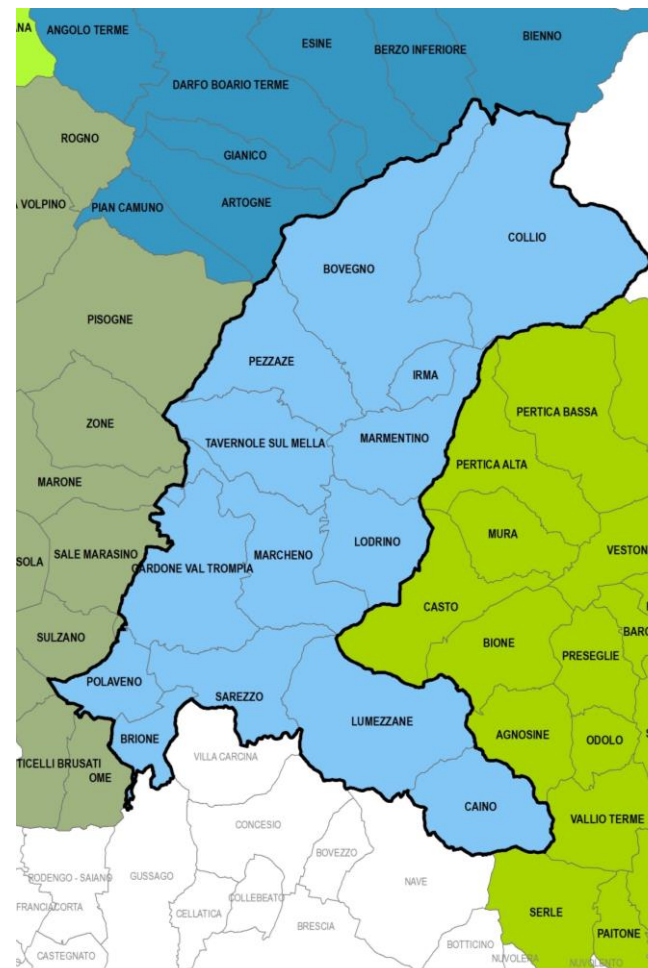
6. VALTROMPIA

Area: SNAI 21-27

Capofila: Comunità Montana Valle Trompia

Numero dei comuni: 14

Titolo Strategia: *Verso un'ecologia della Valle*



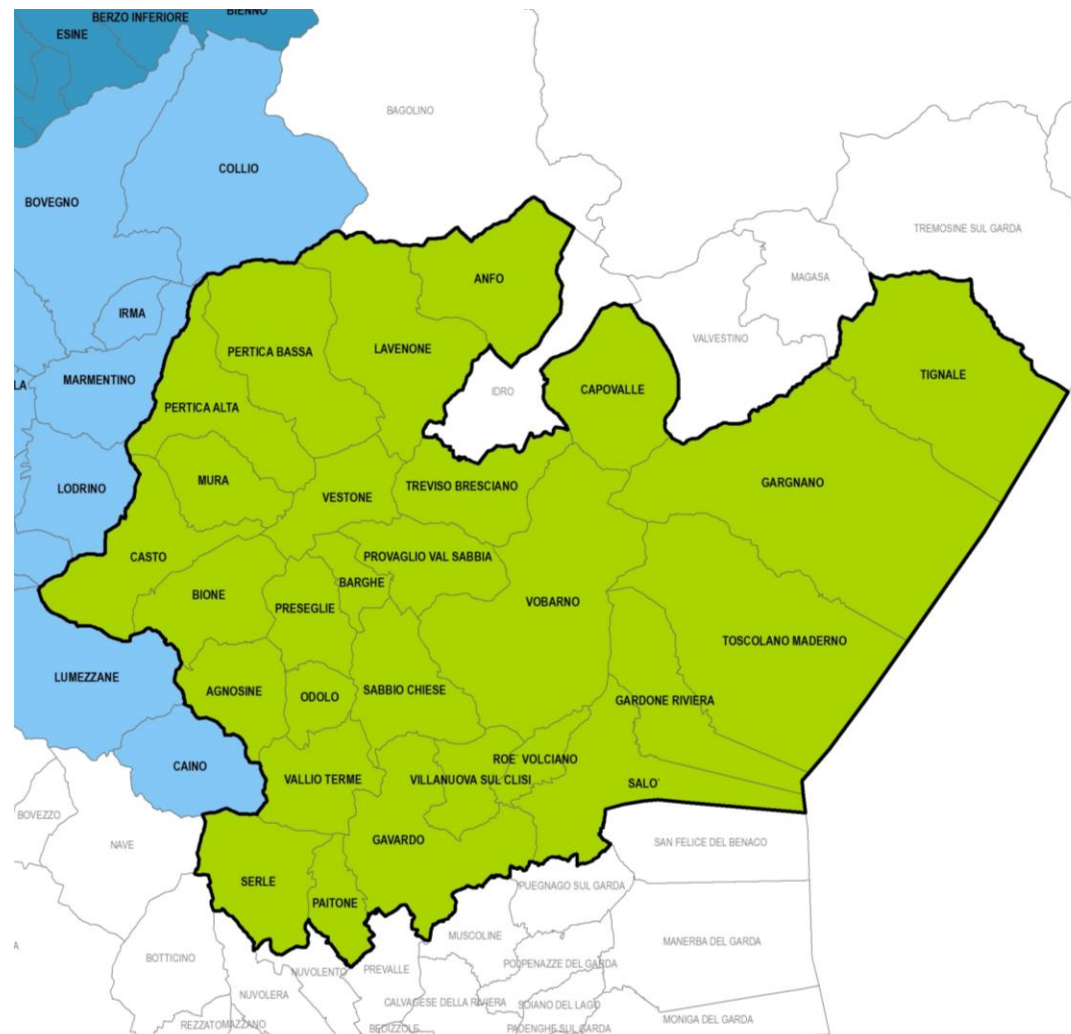
7. VALSABBIA E ALTO GARDA

Area: Regionale

Capofila: Comunità Montana di Valle Sabbia

Numero dei comuni: 28

Titolo Strategia: *(Titolo della strategia non definito)*



8. PIAMBELLO E VALLI DEL VERBANO

Area: Regionale

Capofila: Comunità Montana Valli del Verbano

Numero dei comuni: 52

Titolo Strategia: *InnovAZIONI – Connessioni sostenibili per la crescita del Piambello e delle Valli del Verbano*



9. OLTREPÒ MANTOVANO

Area:	Regionale
Capofila:	Consorzio Oltrepò Mantovano
Numero dei comuni:	19
Titolo Strategia:	<i>OLTREPÒ MANTOVANO SMART COMMUNITY: VILLAGGI INTELLIGENTI. Sostenibilità, Rigenerazione, Innovazione. Un Territorio con una governance inclusiva per uno sviluppo responsabile e per la coesione sociale</i>



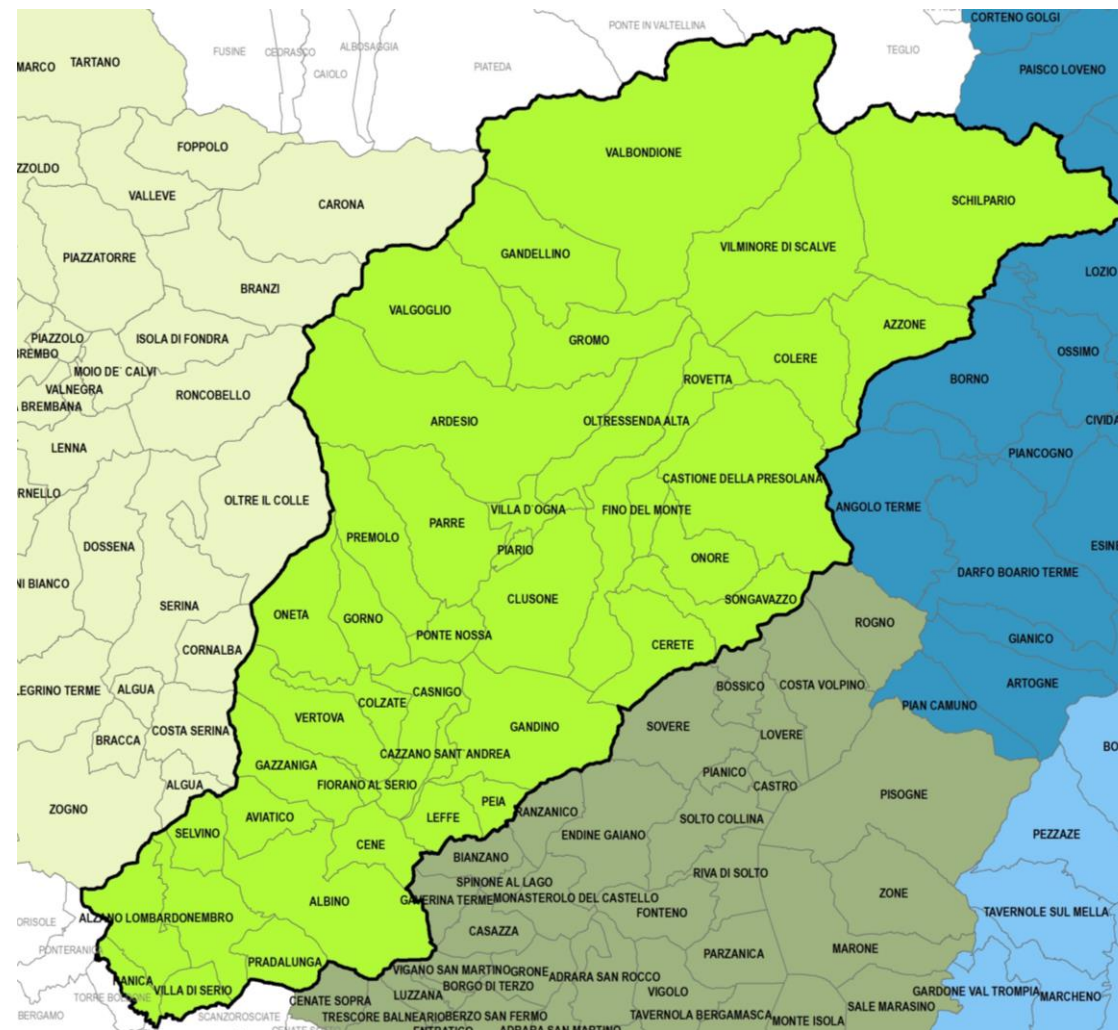
10. VALLE SERIANA E VAL DI SCALVE

Area: Regionale

Capofila: Comunità Montana Valle Seriana

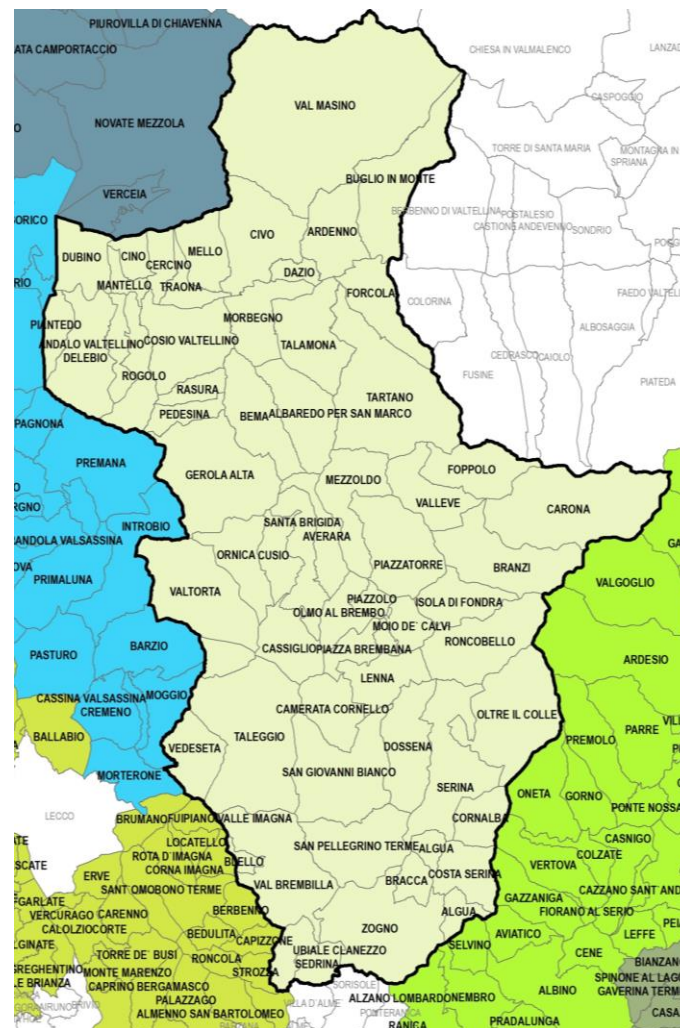
Numero dei comuni: 42

Titolo Strategia: *Luoghi in sinergia. Modelli di sviluppo innovativo per la crescita sostenibile, intelligente e inclusiva delle Valli Seriana e di Scalve*



11. VALLE BREMBANA E VALTELLINA DI MORBEGNO

- Area:** Regionale
- Capofila:** Comunità Montana Valle Brembana
- Numero dei comuni:** 62
- Titolo Strategia:** *Un passo che unisce*



12. LOMELLINA

Area: Regionale

Capofila: Comune di Mortara

Numero dei comuni: 43

Titolo Strategia: *Scintille per una crescita felice*



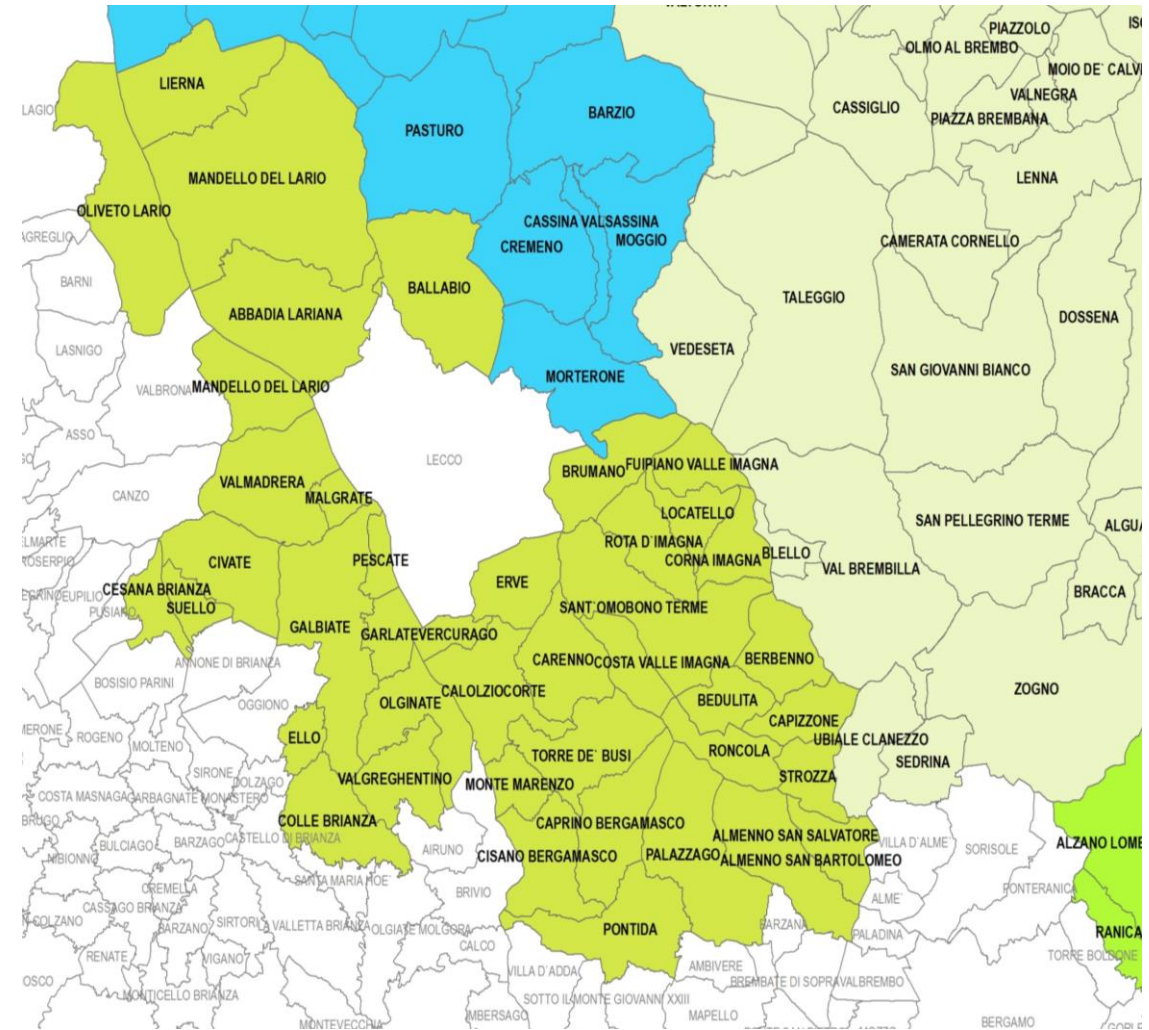
14. LARIO ORIENTALE - VALLE S. MARTINO E VALLE IMAGNA

Area: Regionale

Capofila: Comunità Montana Lario Orientale - Valle S. Martino

Numero dei comuni: 41

Titolo Strategia: Reti di prossimità – Spazi e servizi inclusivi per il benessere delle comunità e la valorizzazione dei territori



Grazie per l'attenzione